

Memoria de actividades 2025

Participación que cambia algo.

7

proyectos europeos iniciados en
2025

18

países

35

organizaciones socias

2

consorcios coordinados

DESTINATARIOS

Financiadores, socios de consorcio y entidades interesadas que realizan un proceso de due diligence sobre Asociación Pilcrow. Cubre el periodo del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025.

PILCROW en breve

PILCROW es una asociación sin ánimo de lucro con sede en Valencia que trabaja en toda Europa desde 2020. Impulsamos que jóvenes, infancia y comunidades participen activamente en la vida democrática y contribuyan a sociedades más inclusivas, justas, sostenibles y resilientes, mediante educación no formal, cooperación europea, incidencia basada en derechos, innovación y acción comunitaria.

7 proyectos europeos iniciados en 2025	2 consorcios coordinados por PILCROW	18 países en los consorcios de 2025	35 organizaciones socias
---	---	--	------------------------------------

Identidad de la entidad

DENOMINACIÓN	Asociación Pilcrow
FORMA JURÍDICA	Asociación sin ánimo de lucro, legislación española
CONSTITUCIÓN	2020, Valencia, España
SEDE	Valencia, España
GOBERNANZA	Junta directiva de seis miembros electos
EQUIPO	2 personas contratadas, unos 20 voluntarios activos, unos 12 especialistas externos por proyecto
REDES	I-STEP, CONNECT International, QUEST Network, NatureFriends Network
CONTACTO	office@pilcrow.es · projects@pilcrow.es · www.pilcrow.es

Misión y visión

Misión. Impulsar que jóvenes, infancia y comunidades participen activamente en la vida democrática y contribuyan a construir sociedades más inclusivas, justas, sostenibles y resilientes.

Visión. Una participación que pase de simbólica a decisiva, para que jóvenes y comunidades influyan de verdad en las decisiones que afectan a sus vidas.

A qué nos obligamos

- Enfoque basado en derechos.** La participación es un derecho, no una concesión discrecional de adultos o instituciones.
- Educación no formal.** Se aprende haciendo, decidiendo y reflexionando, no siendo destinatario de un discurso.
- Inclusión con sentido.** Medimos influencia, no asistencia.
- La protección como base.** Normas de conducta claras, responsabilidades nombradas y mecanismos de rendición de cuentas que funcionan.
- Cooperación transfronteriza.** Los problemas transnacionales no se resuelven dentro del sector juvenil de un solo país.

DÓNDE TRABAJAMOS EN 2025

Alemania · Bélgica · Bulgaria · Chipre · Croacia · Dinamarca · Eslovaquia · España · Estonia · Italia · Letonia · Lituania · Macedonia del Norte · Países Bajos · Polonia · Rumanía · Serbia · Turquía

Un año de escala y de aprender a sostenerla

PILCROW nació en 2020 como una pequeña asociación local de Valencia dedicada al aprendizaje intercultural y al voluntariado. 2025 es el año en que esa descripción dejó de ser exacta.

Durante el año se iniciaron siete proyectos financiados por la Unión Europea, cinco en Erasmus+ y dos en el programa Ciudadanos, Igualdad, Derechos y Valores. Dos de ellos se coordinan desde Valencia, lo que significa que la entidad asume ya responsabilidad de consorcio sobre presupuesto, justificación y desempeño de socios, y no solo sobre sus propios paquetes de trabajo. Las dos subvenciones CERV son las primeras de este tipo para nosotros y nos llevan a otro registro: trabajo directo con administraciones municipales sobre participación infantil en ChildACT+, y diálogo político europeo sobre competitividad en COMPASS. GreenSkills Connect incorpora por primera vez la formación profesional a nuestro ámbito.

Creer a esta velocidad es tanto un riesgo como un logro, y preferimos nombrarlo antes que presentar el año como un camino sin fricciones. Tres cuestiones exigieron atención. Primera, capacidad de coordinación: pasar de socio a coordinador cambió lo que nuestras dos personas contratadas y la junta directiva tienen que poder hacer, y lo afrontamos contratando especialistas externos por proyecto en lugar de atribuirnos una experiencia que no tenemos internamente. Segunda, selección de socios: nos

volvimos más selectivos sobre a quien nos sumamos y rechazamos oportunidades que habrían añadido países a una lista sin añadir contenido. Tercera, protección: la actualización integral de nuestra política para alinearla plenamente con la normativa española estuvo en marcha durante el año y sigue siendo prioridad de la junta.

Lo que observamos se ve en toda la cartera. El tokenismo reaparece una y otra vez, y por eso Beyond Tokenism construye un instrumento de medición y no otra declaración. La salud mental sigue siendo el área donde las entidades juveniles están más dispuestas a sensibilizar y menos equipadas para cambiar su práctica, que es precisamente lo que Youth Work 4 Mental Health busca mover. Y la brecha entre lo que enseña la formación profesional y lo que contrata la economía verde es lo bastante ancha para que una asociación pequeña aporte valor simplemente cartografiándola con honestidad.

En 2026 la prioridad es consolidar, no acumular subvenciones. En enero arrancan dos nuevos proyectos Erasmus+, uno coordinado por nosotros, y en julio comienza RomaRights. Habrá ocho proyectos en ejecución simultánea. Nuestro compromiso para el año es que cada uno termine con estructuras, herramientas o políticas que sobrevivan al periodo de financiación.

Valentina Rangel Parra

Directora de Asociación Pilcrow · en nombre de la Junta Directiva



Seis áreas prioritarias de trabajo

Nuestro trabajo se organiza en seis áreas. No son departamentos: la mayoría de los proyectos atraviesan dos o tres de ellas, y los métodos transversales que figuran abajo se aplican a las seis.

01

Participación juvenil e infantil, democracia y ciudadanía activa

La participación solo cuenta cuando cambia algo. Construimos las estructuras, competencias y relaciones que permiten a los jóvenes influir en decisiones reales en la escuela, el municipio y Europa.

02

Igualdad, inclusión, derechos sociales y no discriminación

Entendemos la inclusión como influencia y no como representación, con marcos y prácticas basados en derechos que convierten la diversidad en capacidad de decidir, y abordando la discriminación donde persiste.

03

Bienestar, salud mental, resiliencia y protección

Cerca de nueve millones de adolescentes en Europa viven con dificultades de salud mental. Ayudamos a las entidades juveniles a pasar de la sensibilización a la práctica estructurada e incorporamos la protección a todo lo que hacemos.

04

Sostenibilidad, acción climática y competencias verdes

Más allá de la conciencia ambiental: combinamos educación ecológica con resiliencia práctica y conectamos la formación profesional con las competencias que la economía verde realmente demanda.

05

Competencias, innovación y ciudadanía digital

La tecnología no es neutral ni inclusiva por defecto. Desarrollamos herramientas digitales que impulsan derechos y participación, y pensamiento crítico sobre los sistemas que se entregan a los jóvenes.

06

Movilidad, voluntariado y aprendizaje intercultural

Intercambios y formaciones diseñados en torno a la preparación, la accesibilidad y el seguimiento, alcanzando de forma deliberada a participantes que de otro modo no viajarían.

Métodos transversales. Educación no formal · participación · accesibilidad · igualdad de género · protección · refuerzo de capacidades · intercambio transnacional · acción comunitaria · diálogo político · seguimiento y evaluación

Siete proyectos, todos iniciados en 2025

Todos los proyectos que figuran a continuación recibieron su convenio de subvención y comenzaron durante 2025. Se indican las referencias de subvención para que cada uno pueda verificarse de forma independiente en la Plataforma de Resultados de Proyectos Erasmus+ o en el Portal de Financiación y Licitaciones de la UE.

Beyond Tokenism: Youth Leading Inclusion

SOCIA

Llevar a las organizaciones juveniles de la diversidad simbólica a la influencia real.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
Erasmus+ KA220-YOU	2024-2-HR01-KA220-YOU-000288789	1 ene 2025 - 30 jun 2026	4 países
Beyond Tokenism acompaña a organizaciones juveniles que ya cuentan con participantes diversos pero no con una toma de decisiones diversa. El consorcio construye instrumentos prácticos más que declaraciones: una Inclusion Index Calculator que permite a cada entidad medir su propia práctica, un kit educativo, una plataforma de eLearning y una Declaración de Inclusión Auténtica con una red internacional de firmantes. PILCROW aporta metodología de educación no formal, talleres piloto con grupos locales en Valencia y la adaptación al castellano de los materiales.		SOCIOS DEL CONSORCIO Udruga Zazeli (HR, coordinadora) · Caribbean Education and Culture Foundation (NL) · Youth Power Germany e.V. (DE) · Asociación Pilcrow (ES) SITUACIÓN En ejecución a 31 dic 2025	

Storytelling: Embracing Diversity, Encouraging Unity

COORDINADORA

Un intercambio juvenil que usa la narrativa para desmontar estereotipos.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
Erasmus+ KA152-YOU	2025-1-ES02-KA152-YOU-000298579	1 jun 2025 - 31 may 2026	5 países
El primer proyecto de movilidad diseñado y coordinado internamente desde Valencia. Treinta y seis jóvenes de 18 a 25 años trabajan con técnicas narrativas, autorreflexión y producción digital para construir competencia intercultural y confrontar el prejuicio con algo más duradero que un lema de taller. El diseño sitúa la producción creativa y la difusión comunitaria al final del proceso, de modo que lo que producen los participantes salga del intercambio con ellos.		SOCIOS DEL CONSORCIO Asociación Pilcrow (ES, coordinadora) · FOREGROUND Foundation (BG) · DASEIN e.V. (DE) · Asociatia ENASAUD (RO) · Youth Spectrum (DK) SITUACIÓN En ejecución a 31 dic 2025	

Youth Work 4 Mental Health

COORDINADORA

Convertir el bienestar mental de tema de sensibilización en práctica organizativa.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
Erasmus+ KA153-YOU	2025-1-ES02-KA153-YOU-000298149	1 jun 2025 - 31 may 2026	8 países
El consorcio más amplio coordinado por PILCROW hasta la fecha y el ejemplo más claro de su enfoque sobre bienestar: ni clínico ni de campaña, sino incorporado a la práctica. Un curso de formación internacional para 27 profesionales de juventud se completa con encuentros nacionales Mental Health Elaborated en cada país y con un manual de buenas prácticas pensado para que las entidades juveniles lo adopten como práctica cotidiana y no lo archiven como publicación.		SOCIOS DEL CONSORCIO Asociación Pilcrow (ES, coordinadora) · Take Action for the SDGs (BG) · DASEIN e.V. (DE) · VIA AD ASTRA Radovish (MK) · Genclik Mevsimi Dernegi (TR) · Key Life (IT) · European Youth Alliance (DK) · Sibiu Youth Alliance (RO) SITUACIÓN En ejecución a 31 dic 2025	

GreenSkills Connect: Bridging VET and the Green Sector

SOCIA

Reducir la distancia entre la formación profesional y lo que la economía verde contrata de verdad.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
Erasmus+ KA210-VET	2025-1-PL01-KA210-VET-000352863	1 oct 2025 - 31 ene 2027	5 países

La entrada de PILCROW en formación profesional. El proyecto parte de un análisis de necesidades que combina estadística y grupos focales con empleadores y centros de formación, desarrolla después un currículo con planes de sesión completos y recursos digitales de micro-aprendizaje, y forma al profesorado de FP para impartirlo. El alcance previsto incluye una campaña en línea de más de 30.000 personas y trabajo de incidencia con más de 50 actores clave.

SOCIOS DEL CONSORCIO

Stowarzyszenie HELIOS (PL, coordinadora) · OGU Kocho Racin Skopje (MK) · Udruzenje Gradana LIBERO (RS) · CONNECT INTERNATIONAL (BE) · Asociación Pilcrow (ES)

SITUACIÓN

Fase de arranque a 31 dic 2025

Youth Rescue Squad

SOCIA

Jóvenes que responden a los extremos climáticos, no que los contemplan.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
Erasmus+ KA220-YOU	2025-1-DE04-KA220-YOU-000353648	24 oct 2025 - 23 oct 2027	5 países

Un proyecto de resiliencia climática con un diseño marcadamente operativo: un curso en línea interactivo, formación de mentores, campamentos de resiliencia, consultas juveniles con autoridades de gestión de emergencias, movilizaciones lideradas por jóvenes y una plataforma de red. Para PILCROW, que trabaja en un territorio que ha vivido las consecuencias de lluvias extremas, la pertinencia del trabajo en preparación no es teórica.

SOCIOS DEL CONSORCIO

Jugendfoerderverein Parchim/Luebz e.V. (DE, coordinadora) · Asociación Pilcrow (ES) · cirka cph ApS (DK) · Family and Childcare Center Skopje (MK) · Headway Consulting Group (BE)

SITUACIÓN

Fase de arranque a 31 dic 2025

ChildACT+: Child Action for Effective and Inclusive Local Policies

SOCIA

Participación infantil incorporada a como deciden los municipios, no escenificada a su alrededor.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
CERV-2025-CHILD	SEP-211160876	1 dic 2025 - 30 nov 2027	5 países

El primer proyecto de PILCROW en el programa Ciudadanos, Igualdad, Derechos y Valores y el primero que trabaja directamente con administraciones municipales. El consorcio implanta estructuras participativas estables con la infancia, entre ellas consejos de infancia y presupuestos participativos, refuerza la capacidad del personal municipal para consultar correctamente a niños y niñas, y convierte lo que funciona en cinco planes nacionales para que las estructuras sobrevivan a la subvención.

SOCIOS DEL CONSORCIO

Romanian Center for European Policies (RO, coordinadora) · Asociatia GEYC (RO) · Amapola srl (IT) · Spazio Aperto Servizi (IT) · Transparency International Latvia - Delna (LV) · Transparency International Estonia (EE) · PILCROW (ES)

SITUACIÓN

Fase de arranque a 31 dic 2025

COMPASS

SOCIA

Situar en el debate europeo sobre competitividad a los jóvenes que normalmente no están.

PROGRAMA	REFERENCIA	DURACIÓN	CONSORCIO
CERV lump sum grants	SEP-211160760	1 dic 2025 - 30 nov 2027	9 países

El consorcio más amplio al que PILCROW se incorporo en 2025. COMPASS conecta a jóvenes de entornos subrepresentados y desfavorecidos con responsables políticos europeos, academia e industria, mediante Local Civic Incubator Labs, Diálogos estructurados sobre Competitividad, un foro de alto nivel en Bruselas con delegados juveniles y un Youth Strategy Paper redactado de forma colaborativa en respuesta al Informe Draghi. PILCROW dirige el Lab español y aporta su metodología de participación al consorcio.

SOCIOS DEL CONSORCIO

Stand Up For Europe (BE, coordinadora) · A Seat At The Table · FELCOS Umbria (IT) · Europaeische Akademie Berlin (DE) · Polska Fundacja im. Roberta Schumana (PL) · EDYN · GEYC (RO) · Mano Europa (LT) · KOKEN Ltd (CY) · PILCROW (ES)

SITUACIÓN

Fase de arranque a 31 dic 2025

LA CARTERA DE 2025 DE UN VISTAZO

PROYECTO	PROGRAMA Y ACCIÓN	PAPEL	DURACIÓN
Beyond Tokenism	Erasmus+ KA220-YOU	Socia	1 ene 2025 - 30 jun 2026
Storytelling	Erasmus+ KA152-YOU	Coordinadora	1 jun 2025 - 31 may 2026
Youth Work 4 Mental Health	Erasmus+ KA153-YOU	Coordinadora	1 jun 2025 - 31 may 2026
GreenSkills Connect	Erasmus+ KA210-VET	Socia	1 oct 2025 - 31 ene 2027
Youth Rescue Squad	Erasmus+ KA220-YOU	Socia	24 oct 2025 - 23 oct 2027
ChildACT+	CERV-2025-CHILD	Socia	1 dic 2025 - 30 nov 2027
COMPASS	CERV lump sum grants	Socia	1 dic 2025 - 30 nov 2027

ORGANIZACIONES SOCIAS EN LOS CONSORCIOS DE 2025

PAÍS	ORGANIZACIONES
Bélgica	CONNECT INTERNATIONAL · Headway Consulting Group · Stand Up For Europe
Bulgaria	FOREGROUND Foundation · Take Action for the SDGs
Croacia	Udruga Zazeli
Chipre	KOKEN Ltd
Dinamarca	Youth Spectrum · European Youth Alliance · cirka cph ApS
Estonia	Transparency International Estonia
Alemania	DASEIN e.V. · Youth Power Germany e.V. · Jugendfoerderverein Parchim/Luebz e.V. · Europaeische Akademie Berlin
Italia	Key Life · Amapola srl · Spazio Aperto Servizi · FELCOS Umbria
Letonia	Transparency International Latvia (Delna)
Lituania	Mano Europa
Países Bajos	Caribbean Education and Culture Foundation
Macedonia del Norte	VIA AD ASTRA Radovish · OGU Kocho Racin Skopje · Family and Childcare Center Skopje
Polonia	Stowarzyszenie HELIOS · Polska Fundacja im. Roberta Schumana
Rumanía	Asociatia ENSAUD · Sibiu Youth Alliance · Romanian Center for European Policies · Asociatia GEYC
Serbia	Udruzenje Gradana LIBERO
Eslovaquia	Socio del consorcio COMPASS
España	Asociación Pilcrow
Turquía	Genclik Mevsimi Dernegi

2025 en cifras

El primer bloque procede directamente de los convenios de subvención de 2025 y de la composición de los consorcios, y puede verificarse con las referencias de las páginas anteriores. El segundo recoge la actividad realizada en esos proyectos durante el año. El tercero es el histórico acumulado de PILCROW desde 2020 tal como está publicado.

Verificado con los convenios de subvención de 2025

7 proyectos europeos iniciados	5 + 2 subvenciones Erasmus+ y CERV	2 consorcios coordinados	18 países en los consorcios	35 organizaciones socias	63 participantes en movildades coordinadas
--	--	------------------------------------	---------------------------------------	------------------------------------	--

Actividad realizada durante 2025

380 participantes en actividades de la cartera 2025	110 horas de formación y actividad participativa	9 materiales y recursos educativos publicados
70.000 personas alcanzadas mediante comunicación y difusión	11 intercambios estructurados con responsables políticos	120 participantes en actividades realizadas en España

Las cifras de actividad son estimaciones internas referidas a los siete proyectos recogidos en esta memoria, redondeadas a la unidad. Las cifras acumuladas son las publicadas en pilcrow.es.

Histórico acumulado desde 2020			
Según lo publicado en pilcrow.es, referido a toda la trayectoria de la entidad hasta la fecha.			
13 proyectos europeos	1.200+ participantes directos	350+ horas de actividad y formación	59 organizaciones socias
20 países	45+ materiales educativos	40+ intercambios con responsables políticos	250.000+ alcance acumulado

HITOS DE 2025

1 ene Comienza Beyond Tokenism	1 jun Comienzan Storytelling y Youth Work 4 Mental Health, coordinados por PILCROW	1 oct Comienza GreenSkills Connect, primer proyecto de FP	24 oct Comienza Youth Rescue Squad	1 dic Comienzan ChildACT+ y COMPASS, primeras subvenciones CERV
--	--	---	--	---

Cómo se gestiona la entidad

Esta sección existe porque financiadores y socios quieren saber, con razón, si una asociación pequeña puede sostener siete subvenciones simultáneas. La respuesta esta en como se estructura el trabajo, no en el número de personas en plantilla.

6

miembros electos de la junta:
estrategia, supervisión
financiera y riesgo

2

personas contratadas:
coordinación, justificación y
comunicación

~20

voluntarios activos que
ejecutan actividades

~12

especialistas externos
contratados por proyecto

Gobernanza

PILCROW se rige por una junta directiva de seis miembros electos responsables de la estrategia, la supervisión financiera y el riesgo de la organización. La junta decide de forma colegiada y se reúne periódicamente. De forma deliberada no publicamos perfiles individuales de miembros de la junta, personal o voluntariado, por razones de protección y de protección de datos. Los nombres y funciones se facilitan directamente a financiadores y socios cuando lo solicitan.

Modelo de capacidad

Contratamos especialistas externos en lugar de concentrar toda la experiencia internamente: formadores, facilitadores, investigadores, desarrolladores y evaluadores, en torno a doce por proyecto. Esto permite a una asociación pequeña trabajar con credibilidad en temas complejos sin exagerar su propia capacidad, y mantiene los costes fijos proporcionados a la cartera de subvenciones.

Protección de la infancia

Contamos con una política de protección escrita que se aplica a todo el personal, junta directiva, voluntariado, formadores y representantes de entidades socias. Cubre normas de conducta, inscripción y consentimiento parental, registros de asistencia, supervisión continua de grupos de menores de 16 años, consentimiento específico para salidas, verificación de antecedentes y referencias antes de cualquier contacto no supervisado con menores, y consentimiento previo a fotografiar o grabar. Una persona referente de protección en la junta recibe las comunicaciones en office@pilcrow.es. La política se revisa anualmente. Durante 2025 se aprobó una actualización integral que la alinea plenamente con la normativa española.

Participación juvenil en nuestras propias decisiones

Los jóvenes intervienen en el diseño de las actividades, participan en la selección de participantes y revisan los resultados. Las estructuras juveniles de asesoramiento tienen capacidad de decisión definida y no solo voz consultiva, que es el estandar que pedimos a las entidades a las que formamos.

Accesibilidad

Preguntamos a las personas participantes por sus necesidades de acceso y apoyo antes de cada actividad y las presupuestamos, en lugar de tratar los ajustes como excepciones que se absorben. Los materiales se elaboran en lenguaje claro y en más de un idioma.

Cumplimiento y transparencia

Las políticas publicadas cubren privacidad y protección de datos, cookies, aviso legal, accesibilidad y protección de la infancia. Los resultados de los proyectos se difunden a través de las plataformas de la UE conforme exigen los convenios de subvención, y los nombres y funciones de la junta, los informes de proyecto y las cuentas anuales se facilitan a financiadores y socios cuando lo solicitan.

Seguimiento y evaluación

El seguimiento y la evaluación son uno de los diez métodos que aplicamos en todas nuestras áreas de trabajo y no un trámite final. Las actividades se diseñan junto con los indicadores con los que se valorarán, las personas participantes revisan los resultados y los hallazgos alimentan el siguiente ciclo de diseño. Los indicadores, los instrumentos de recogida de datos y los formatos de justificación se documentan por proyecto y se custodian de forma centralizada junto al resto de la documentación de consorcio.

Riesgo y continuidad

Con siete subvenciones simultáneas y dos personas contratadas, el principal riesgo organizativo es la concentración de conocimiento en pocas personas. Las medidas de mitigación son estructurales: supervisión financiera colegiada por parte de la junta, especialistas contratados por proyecto contra entregables definidos y documentación de consorcio custodiada de forma centralizada y no personal. La junta mantiene un registro formal de riesgos y lo revisa en sus reuniones ordinarias.

2026 y más allá

En 2026 comienzan tres subvenciones, lo que eleva la cartera activa a ocho proyectos simultáneos. Uno de ellos lo coordina PILCROW.

Empowering Body Positivity for Healthier Lives

ERASMUS+ · COORDINADORA · 5 PAÍSES · ENE A DIC 2026

Iniciativa de participación juvenil sobre influencia de los medios, imagen corporal y salud mental, con 35 jóvenes. Segundo proyecto de PILCROW como coordinadora.

STAY: Skills for Thriving, Agency and Youth Engagement

ERASMUS+ · SOCIA · 3 PAÍSES · ENE A DIC 2026

Aborda la desvinculación del empleo y el voluntariado entre personas de 18 a 28 años, con un manual y un kit de herramientas prácticas.

RomaRights

CERV · SOCIA · 6 PAÍSES · JUL 2026 A JUN 2028

Combate el antigitanismo mediante empoderamiento comunitario e incidencia, incluido un asistente de IA multilingüe que ayuda a personas y entidades gitanas a denunciar incidentes.

Nuestro compromiso para 2026 es la consolidación: que cada proyecto cierre con estructuras, herramientas o políticas que sobrevivan a su periodo de financiación, y con una justificación que un financiador pueda verificar sin tener que fiarse de nuestra palabra.

REDES Y PLATAFORMAS EUROPEAS

PILCROW es miembro de I-STEP (Inclusive Skills, Training, Employability and Participation), CONNECT International, la QUEST Network y la NatureFriends Network. Estas pertenencias se utilizan para la búsqueda de socios, el aprendizaje entre pares y la incidencia conjunta, no como credenciales.

CONSULTAS GENERALES

office@pilcrow.es

PROYECTOS Y ALIANZAS

projects@pilcrow.es

WEB Y REDES

www.pilcrow.es
[instagram.com/pilcrow.es](https://www.instagram.com/pilcrow.es)



Cofinanciado por la Unión Europea. Las opiniones expresadas corresponden únicamente a sus autores y no reflejan necesariamente las de la Unión Europea ni las de la Agencia Ejecutiva en el ámbito Educativo, Audiovisual y Cultural. Ni la Unión Europea ni la autoridad concedente pueden ser consideradas responsables de las mismas.

Asociación Pilcrow · Valencia, España · Memoria de actividades del periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025.